

CARLOS T. AGUIRRE M.

carlostaguirre@gmail.com

Móvil (595) 981 405 284

DATOS PERSONALES

Fecha de nacimiento: 05-07-62
Estado Civil: Casado
Cónyuge: Lorena María Sarubbi Kunzle
Hijos: Camila María Aguirre Sarubbi
Carlos Joaquín Ma. Aguirre Sarubbi

EDUCACIÓN:

**The American University, Washington D.C.- USA MASTER OF
ARTS IN APPLIED ECONOMICS PROGRAM**
Especialización en **Banca de Desarrollo** Dic. 1993

Universidad Católica de Asunción, Asunción-Paraguay
LICENCIATURA EN ADM. DE EMPRESAS Dic 1986

Colegio Internacional, Asunción- Paraguay
BACHILLER EN CIENCIAS Y LETRAS Dic 1980

EXPERIENCIA:

**Ameryca Consultores de Negocios, Ingeniería de Gestion
Empresarial (www.ameryca.net)** Director, 2013 - a la fecha –
Plan de Negocios y gestion para la aplicación de empresas a
las Leyes de Incentivos a la inversion nacional y extranjera
(60/90, 5542/16 y Régimen de Maquila) Gestión de créditos en
el Sistema Financiero Nacional y Agencias de Financimiento
externas.

**Innovos Group, Consultora en Ciencia y Tecnología e
Innovación.** PROGRAMA DE APOYO AL DESARROLLO
DE LA CIENCIA, TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN – Evaluación
Final – Banco Interamericano de Desarrollo
1698/OC-PR – Junio 2013

**Banco Interamericano de Desarrollo (BID) - Fondo Multilateral
de Inversiones (FOMIN)**

Pacto Etico Comercial –Mayo-Agosto 2012

Consultoría – Planificación Estratégica – Plan de Sostenibilidad Económica y Financiera de la Camara Paraguaya-Americana de Comercio

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) – Fondo Multilateral de Inversiones (FOMIN)

PROGRAMA PROMOCIÓN DEL TURISMO DE LAS MISIONES EN EL MUNDO GUARANÍ (PR-M1008) - PROYECTO RUTA JESUITICA

Coordinador del Proyecto – Nov 2008 a Oct 2011

– Gerencia en Plan Operativo Anual del Proyecto, Gerencia y participa de la creación de la Cámara Paraguaya de Turismo de las Misiones Jesuíticas – Ruta Jesuítica marco institucional del Cluster de Mipymes vinculados a esta. Coordina la organización, implementación y sistematización de las asistencias técnicas y capacitaciones para las empresas del sector. Coordina y supervisa el trabajo de su asistente contable y administrativo y de expertos internacionales y locales contratados para la implementación del proyecto.

–Prepara y coordina la implementación de un plan de comunicación interna con los actores del sector, públicos y privados.

–Organiza un programa de capacitación interna en temas de turismo relacionados con el Proyecto para el personal de los dos institutos involucrados.

–Participa en las acciones de comunicación y sensibilización, tanto de los actores del sector en general, como de los miembros de la Cámara

–Establece un plan de sostenibilidad económica y financiera para la Cámara con lo que concreta el patrocinio de importantes empresas del sector financiero y de telefónica celular para el efecto.

Asesor de Mipymes y Negocios Nov 2007-Nov2008,

Apoyo a la Unidad Ejecutora de la Institución para el desarrollo de una Red de Mipymes para impulsar el turismo y la comercialización de productos y servicios turísticos en sintonía con las demandas del mercado nacional e internacional. Coordinación del proceso de capacitación y sensibilización en asociatividad para los actores primarios de zona de influencia del proyecto. Diseño y Formación de la Cámara Paraguaya de Turismo de las Misiones Jesuíticas (Ruta Jesuítica)

**Comunidad Europea – Proyecto de Fortalecimiento de la Competitividad del Sector Exportador Paraguayo (FOCOCEP)
Ago 2008 – Dic 2010**

El objetivo específico: potenciar los intercambios comerciales de Paraguay, a través de: a) el fortalecimiento de las instituciones públicas responsables del sistema nacional de calidad; b) la mejora de las capacidades institucionales de los organismos oficiales de Paraguay responsables de la certificación sanitaria y la salubridad de productos; c) el fortalecimiento de las asociación publico privada para la articulación de políticas de competitividad; y d) la mejora la competitividad y la calidad de las pequeñas y medianas empresas exportadoras y potencialmente exportadoras a través del fortalecimiento de los clusters existentes y la prestación de servicios de desarrollo empresarial.

Consultoría para el desarrollo de la segunda etapa de los análisis estratégicos sobre:

1. “Mejora de la Competitividad del Sistema Crediticio e Incentivos a la Exportación”
2. “Mejora de la Calidad en productos y procesos de las empresas exportadoras”
3. “Superación de las Asimetrías en el MERCOSUR”

Coordinador para Paraguay del DESAFIO SEBRAE 2003 y 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009– Servicio Brasileño a las Micro y Pequeñas Empresas (SEBRAE)

Establecimiento de un Juego Simulador de Empresas para todas las Universidades del país que busca despertar el espíritu emprendedor de los estudiantes universitarios. El juego es desarrollado por Internet con la Universidad Federativa de Rio de Janeiro-Brasil – Inscripción de mas de 80.000 estudiantes de los países de MERCOSUR y mas de 1.100 estudiantes en Paraguay en promedio por año .

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Fondo Multilateral del Inversiones (FOMIN) – Proyecto de Desarrollo del Cluster de Micro Pequeñas y Medianas

Empresas del Sector Turístico - US\$ 1,8 millones aprobado en Dic-2006, a ser ejecutado por el Touring y Automóvil Club y Fundación Tierra Nuestra. Consultoría para el diseño y defensa del proyecto. Desarrollo del Plan de Negocios y Análisis de Inversiones
Mar – Dic 2006

PLAN Internacional Nov. 2009

Consultoría – Scanning Microcrédito en Paraguay
Situación de las Microfinanzas en Paraguay, Marco Regulatorio de las Microfinanzas en Paraguay, Entorno Económico, Político y Social del Paraguay, Instituciones que brindan apoyo al sector de las Microfinanzas en Paraguay, Organizaciones que otorgan Servicios Financieros a la población pobre.

Ago-Oct 2

Fondo de Desarrollo Industrial (FDI)

Director Ejecutivo Titular y Miembro del Comité de Coordinación y Gestión Octubre 97/Set- 2005

Director Ejecutivo Alterno Agosto 96/Octubre 97

Programa de financiamiento de proyectos del Sector Productivo, con préstamos de intermediación de mediano y largo plazo en modalidad de SEGUNDO PISO. Dependiente del Ministerio de Hacienda y del Ministerio de Industrial y Comercio, Programa de Microcrédito. Profundización del Sistema Financiero en administración del riesgo a mediano y largo plazo a través de Asistencia Técnica directa a las intermediarias y Corrección de mercado con recursos blandos. Fondo de Exportaciones (FONDEX).-

. Recursos Administrados: Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial (BIRF 3774-PA y BIRF 3775-PA), Internacional Cooperation Development Fund (ICDF)- Taiwan, Export Import Bank of Japan, Export Import Bank of Taiwan, y Fondos Revolventes, por un total del **US\$ 126** millones, para **423** operaciones de financiamiento de proyectos y **11.764** operaciones de microcredito.

Experiencia en operaciones pari pasu Fondo de Desarrollo Industrial / Corporación Interamericana de Inversiones (CII)

. Elaboración de Políticas Crediticias y recomendaciones al Comité relacionado a la operatividad del Fondo.

. Evaluación Económica y Financiera de Proyectos y elaboración de los informes correspondientes al Comité para aprobación

. Transferencia de Tecnología (profundización): Conforme a lo establecido en la relación contractual: Banca de Segundo Piso e Intermediaria, se realizaron trabajos de organización y capacitación para el establecimiento de unidades a análisis de créditos de mediano y largo plazo en cada una de ellas.

. Análisis de Instituciones Financieras Intermediarias: Ante la ausencia de calificadoras en el país, se procedió a la construcción de un sistema de análisis en coordinación con la Superintendencia de Bancos consistente en:

- Evaluación de la solidez patrimonial y calidad de los activos administrados por las IFIs;
- Análisis de la eficiencia en la gestión y los resultados obtenidos.
- Complementado con una valoración cualitativa de la gestión de las IFIs.

Gracias al sistema, el FDI tuvo la capacidad de prever las consecuencias de sucesivas crisis en el sistema financiero paraguayo vis a vis operaciones de intermediación.

- Participa de la creación de la Agencia Financiera de Desarrollo (AFD), redacción de la Ley y posterior defensa ante Comisiones del Senado
- Participa del proceso de puesta en marcha de la Agencia Financiera de Desarrollo

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

Proyecto PAR 03/001 "Apoyo al fortalecimiento Institucional del Fondo de Desarrollo Industrial"

Coordinador del Proyecto

Ene 2003 / Dic 2006

Proyecto de cooperación técnica que se centra en el apoyo al FDI en áreas de Asesoría Contable y Financiera, Auditoría Externa, programas de difusión y publicidad del Fondo, asistencia a las empresas que desean acceder a los programas de financiamiento, capacitación a los funcionarios del mismo y a los funcionarios de las IFIs participantes y a participar.

Fondo de Garantías

Director Ejecutivo Interino

Octubre 96/Agosto 98

Miembro de Comité de Coordinación del FG

Agosto 98 / A la fecha

Garantías adicionales y complementarias a Micro, Pequeñas y Medianas Empresas para el acceso a préstamos de instituciones del Sistema Financiero Nacional, Cooperativas, Fundaciones, etc.

Actualmente participa del proyecto de reestructuración del Fondo con Cooperación Técnica del Small en Medium Enterprise Guaranty Fund de Taiwan

Banco Central del Paraguay

Departamento de Administración de Reservas

Noviembre/94- Agosto/96 Jefe de Sección Inversiones

Tareas de investigación y seguimiento del Mercado Internacional de Capitales - Recomendaciones sobre estrategias para la ejecución de inversiones y/o compra de monedas para el mantenimiento de los límites establecidos la Cartera de Referencia establecida por el Banco Central del Paraguay. Informes y pronósticos sobre el impacto del comportamiento de las variables económicas en el mercado internacional de capitales, y su incidencia en la Administración de las Reservas Monetarias Internacionales del Banco Central del Paraguay.

Ministerio de Hacienda-Banco Interamericano de Desarrollo - Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo

Agosto/94-Agosto/96

Coordinador del Grupo de Trabajo Interinstitucional (GTI "E") denominado "Reformas al Sistema Financiero" componente Banca Pública, en representación del Banco Central del Paraguay.

Banco Central del Paraguay

Dirección de Asistencia Técnica-Proyecto PAR-91/009

Mayo/94-Agosto/94. Coordinación y supervisión de varios subprogramas con relación a la *Reforma y Fortalecimiento del Sector Financiero*, dicho proyecto fue cofinanciado con fondos provenientes de un Grant Japonés a través del Banco Mundial, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y el Banco Interamericano de Desarrollo. Integrante de un Grupo de Trabajo Interinstitucional (GTI) del Programa de Apoyo al *Programa Sectorial de Inversiones* denominado "Banca Pública". Dicho programa es financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Banco Central del Paraguay

Gerencia de Estudios Económicos

Departamento de Estudios Monetarios y Financieros Feb./94 Mayo/94. División de Análisis del Mercado Financiero. Recopilación de informes y elaboración de estadísticas y análisis sobre el comportamiento, la evolución y las perspectivas de los bancos, financieras, sociedades de ahorro y préstamo, cooperativas de ahorro y crédito. Analizar y recomendar sobre solicitudes varias de los bancos. Analizar la evolución del sistema financiero, creación de nuevos instrumentos, grados de competencia y análisis económico del crédito, costos de intermediación, apertura de nuevas entidades financieras. Participó en grupos de trabajo sobre temas que atañen al sistema financiero.

Fondo Monetario Internacional, Washington DC-USA Agosto/93 Asesor de la Delegación de Paraguay para la Reunión Anual del Fondo Monetario Internacional y Banco Mundial.

Banco Central del Paraguay

Gerencia de Estudios Económicos

Departamento de Estudios Monetarios y Financieros

Julio/90-Junio/92. Sección Estadística Monetaria. Participó en la elaboración de la Base de Datos del Sistema Financiero Nacional con la Asistencia Técnica del Fondo Monetario Internacional (FMI). Provisión de datos estadísticos para la ejecución de la Política Monetaria del Gobierno. Aplicación de nueva metodología para agilizar el flujo de información de manera a facilitar la ejecución de las políticas, como producto de dicha Asistencia Técnica.

Banco Central del Paraguay

Departamento de Organismos Internacionales Mayo/85-

Julio/90 Responsable de la Sección de Organismos Financieros Interamericanos (BID, CII, BLADDEX, FONPLATA). Actividades de Organismo de Enlace entre el Banco Central de Paraguay y las mencionadas instituciones financieras. Estado de cambios en las utilidades no distribuidas (Bladex). Estado resumido de préstamos. Estado de suscripciones al capital y de los derechos de voto del país con dichos organismos. Estado resumido de créditos de fomento. Gestión para el cumplimiento de las cláusulas contractuales y demás normas de carácter general establecidas en los respectivos reglamentos de los organismos.

ACTIVIDADES PROFESIONALES

Coordinación del Foro de Competitividad – Financiamiento / Proyecto PR-100 / Banco Interamericano de Desarrollo (BID)- Ministerio de Industria y Comercio.

Objetivo: concertación de políticas de financiamiento, de mejora del entorno empresarial y sus propuestas de implementación, eficiente movilización de recursos financieros y de capitales.

VII Foro Interamericano de la Microempresa – Banco Interamericano de Desarrollo (BID) “Un entorno favorable para las Micro y Pequeñas Empresas” Cartagena – Colombia, del 9 al 11 de setiembre del 2004

Organiza y Coordina el **Foro Internacional de “Banca de Segundo Piso”** – Nacional Financiera de Bolivia (NAFIBO), Corporación Financiera Nacional del Perú (CFN), Corporación de Fomento a la Producción de Chile (CORFO) y Fondo de Desarrollo Industrial de Paraguay (FDI)- **Asunción Paraguay** Dic 2002

II Congreso Nacional – Asociación de Empresas Financieras del Paraguay (ADEFI) “Rediseñando el Sistema Financiero Nacional” Asunción-Paraguay 28-30 octubre 2002

V Foro Interamericano de la Microempresa – Banco Interamericano de Desarrollo (BID) “Un entorno favorable para las Micro y Pequeñas Empresas” Rio De Janeiro – Brasil, del 9 al 11 de setiembre del 2002

IV Foro Interamericano de la Microempresa – Banco Interamericano de Desarrollo (BID) “Innovaciones para el Desarrollo de la Microempresa” Santo Domingo, República Dominicana, del 14 al 16 de noviembre, 2001

Fundación para el Desarrollo Sostenible (FUNDES)/Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Valoración de políticas de apoyo a la Pequeña Empresa
Santo Domingo, Rep. Dominicana 13/11/2001

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras para el Desarrollo (ALIDE) - XXXI Reunion de la Asamblea General

La Viabilidad y Sostenibilidad de la Banco de Desarrollo en un mundo Global

II Foro Interamericano de la Microempresa-Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

Buenos Aires, Argentina - Junio/1999

Visita Oficial – Taipei – Taiwan. Invitación de la Embajada de Taiwan en Paraguay – Identificación e intercambio con potenciales inversores taiwaneses en Paraguay y reconocimiento de instituciones para el desarrollo de las MPYMES, intercambio de experiencias con las autoridades de las mismas. (CETRA, Micro Enterprise Guaranty Fund, International Cooperation and Development Fund)
Julio/1998

Pasantía/Entrenamiento Corporación Financiera Nacional (CFN) de Ecuador

Quito - Ecuador Diciembre 1996

Departamento de Evaluación de Proyectos de Inversión, Departamento de Control y Seguimiento, Departamento de Evaluación de IFIs, Departamento de Desarrollo de Proyectos e Investigación, Departamento Contable y de Registros

Simposio sobre: 'El rol del estado y de la iniciativa privada en la Economía de Mercado' Cámara de Comercio ParaguayaAmericana. Cámara de Comercio e Industria Paraguayo-Alemana. Cámara de Comercio Paraguayo-Britanica. Asunción-Paraguay. Noviembre/1.990

"XVIII Conferencia Interamericana de Contabilidad"

Asociación Interamericana de Contabilidad. Asunción-Paraguay. Setiembre/1.989

"III Congreso Nacional de Contadores" (Nuevos enfoques y Técnicas de la Función Contable). Colegio de Contadores del Paraguay. Agosto/1.988

"XVI Conferencia Interamericana de Contabilidad"
Asociación Interamericana de Contabilidad. Miami, Florida-
Agosto/1.985

OTROS CURSOS Y ESTUDIOS:

Seminario – Taller Internacional “Dirección y Gestión de la Banca de Segundo Piso” organizado por la Asociación Latinoamericana de Instituciones para el Desarrollo (ALIDE) – Lima-Perú 10/12 de abril 2002

Seminario sobre “Préstamos de Asistencia Oficial para el Desarrollo del Japón” organizado por el Banco de Cooperación Internacional del Japón y el Ministerio de Hacienda – Asunción - Paraguay 17/18 de octubre 2001

Taller de Capacitación sobre “Estrategias de Cooperación Interempresarial en Pymes” organizador por el Ministerio de Industria y Comercio (MIC), Ministerio de Relaciones Exteriores y la Unión Industrial Paraguaya, patrocinio AECI-SELA – Asunción Paraguay – Junio 2001

Seminario internacional “Comercialización de Microfinanzas” Banco Central del Paraguay – Internationale Projekt Consult GMBH (IPC), patrocinio Banco Interamericano de Desarrollo (BID) – Asunción Paraguay – Abril 2001

Taller de “Capacitación para la Internacionalización de PYMES” Instituto Español de Comercio Exterior (ICES) – SELA, Montevideo- Uruguay Octubre 2000

“Curso sobre Administración de Reservas” Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA) Asunción-Paraguay Abril/Mayo 1999

“Training Course in Economic Planning and Industrial Development”
KOICA (Korean Institute of Industrial Economy and Trade)
Seoul, KOREA
Abril-Mayo 1997

“Seminario para Bancos Centrales Latinoamericanos”
Instrumentos Financieros
ABN - AMRO BANK Amsterdam - Holanda
Abril 1996

Seminario sobre "Promoción de Inversiones" Agencia de Cooperación Internacional del Japón (JICA) Tokyo-Japón
Agosto/Octubre 1.995

Seminario sobre "Manejo de Reservas de la Banca Central (Aspectos Prácticos)" Banco Mundial-BCP. Asunción-Paraguay/Junio/1 994

Seminario "Arancel Externo Común en la Comunidad Económica Europea y el Mercosur: Mecanismos de Aplicación e Instrumentos de Gestión" Ministerio de Hacienda y Ministerio de Integración. Asunción-Paraguay. Mayo/1.994

Seminario en "Administración Financiera" The American University-Washington DC-USA. Agosto/Diciembre1.993

Seminario en "Privatización y Participación en Capital Social" The American University-Washington DC-USA. Agosto-Diciembre/1.993

Seminario de "Economía de Desarrollo" The American University-Washington DC-USA. Enero-Junio/1.993

Seminario en "Negociación de Préstamos de Desarrollo" The American University:Washington DC-USA. Agosto-Diciembre/1.992

Seminario de "Marketing Financiero" Universidad del Pacífico Asunción-Paraguay. Noviembre/1.991

Curso "Aspectos Económicos de Banca Central" Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). Asunción-Paraguay Agosto/1 991

Seminario-Taller "Intermediadores de Información" Emporia State University-Centro de Información y Recursos para el Desarrollo (CIRD). Asunción-Paraguay Abril/1991

Membresías

Club Centenario – Socio Vitalicio

Asunción Lawn Tennis Club – Socio

Mutual de Cooperativismo - Socio